



Exportación de minerales y turismo, motores de crecimiento de **Antioquia**

Federico
Mejía Arias
Gerente Indural S.A.
Bello



**CAMARA DE COMERCIO®
DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA**

Contenido

1. Balance cierre 2025

- a) Sectores tradicionales clave
- b) Dinámica de sectores asociados a la internacionalización
- c) Dinámica empresarial
- d) Mercado laboral

2. Comentarios finales





**CAMARA DE COMERCIO®
DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA**

1

¿Cómo cerró
2025?

Sectoriales
tradicionales

clave











Juan Byron Londoño
Gerente Aserrío y Reforestadora
Plantar en San Pedro de los
Milagros

2025 cerró con un balance positivo en la dinámica de la producción industrial y las ventas del comercio minorista, con variaciones superiores al promedio nacional en prácticamente todos los indicadores. Destaca la recuperación manufacturera.

Industria y Comercio.

Variación anual a cierre de 2025

	Local	Nacional	Cierre regional 2024
 Industria manufacturera	 PRODUCCIÓN 4,9 %	 VENTAS 5,0 %	 VENTAS -3,2 %
 Comercio minorista y de vehículos + Confianza consumidor	 ICC* -4,0	 VENTAS 14,2 %	 VENTAS 4,9 %

Indicadores de la construcción, una recuperación en proceso de consolidación



Área licenciada para construcción*

Hay señales positivas reflejadas en un aumento consistente de los proyectos licenciados. 2025 cerró con una tasa superior al total nacional.

2025

20,2 %

2024

-22,6 %

Tasa nacional 2025

6,1 %



Despachos de cemento gris**

Aunque continúa el dinamismo en los despachos hacia Antioquia, el crecimiento a cierre de 2025 estuvo por debajo del promedio nacional.

4,0 %

-3,7 %

4,9 %



Ventas de vivienda***

2025 culmina con mejora en el indicador de ventas, significativamente por encima de otros departamentos. No obstante: persisten rezagos en oferta y 2026 arranca con disminuciones.

VIS: +29,4 % ; No VIS: +34,6 %

32,3 %

-8,3 %

13,9 %

Fuente: DANE [Estadísticas de licencias de construcción (ELIC), Estadísticas de cemento gris (ECG), Censo de edificaciones (CEED)] y CAMACOL Coordinada Urbana.

Notas: (*) balance anual; (**) Cifras Camacol a diciembre (***) corresponde al consolidado CEED del trimestre IV de 2025 para área metropolitana de Medellín y Oriente antioqueño

Apuesta por la infraestructura como eje del crecimiento y la competitividad – Distrito de Medellín y Departamento de Antioquia

Para el cuatrienio se plantea la inversión más alta de la historia de la ciudad (**\$ 8 billones**) en temas de infraestructura, que se espera genere más de **200 mil empleos directos** y se materialice en **1.800 obras**.

Para la gobernación departamental se espera una ejecución de alrededor de **\$ 10,1 billones** para el cuatrienio. Solo en el Túnel del Toyo se han invertido **\$ 820 mil millones**; se esperan **\$ 342 mil millones** en aportes.



Pilar plan de desarrollo distrital

Infraestructura para el desarrollo

Inversión Consolidada 2024-2025

\$ 3,0 billones

Sectores asociados a la internacionalización

Antioquia representa:

15 % del PIB nacional

29 % de las exportaciones no tradicionales

27 % de los visitantes extranjeros

Segundo destino de la IED en el país

José Rodrigo Castaño
Fundación Guanacas Bosques de Niebla



CAMARA DE COMERCIO®
DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA

Contexto geopolítico

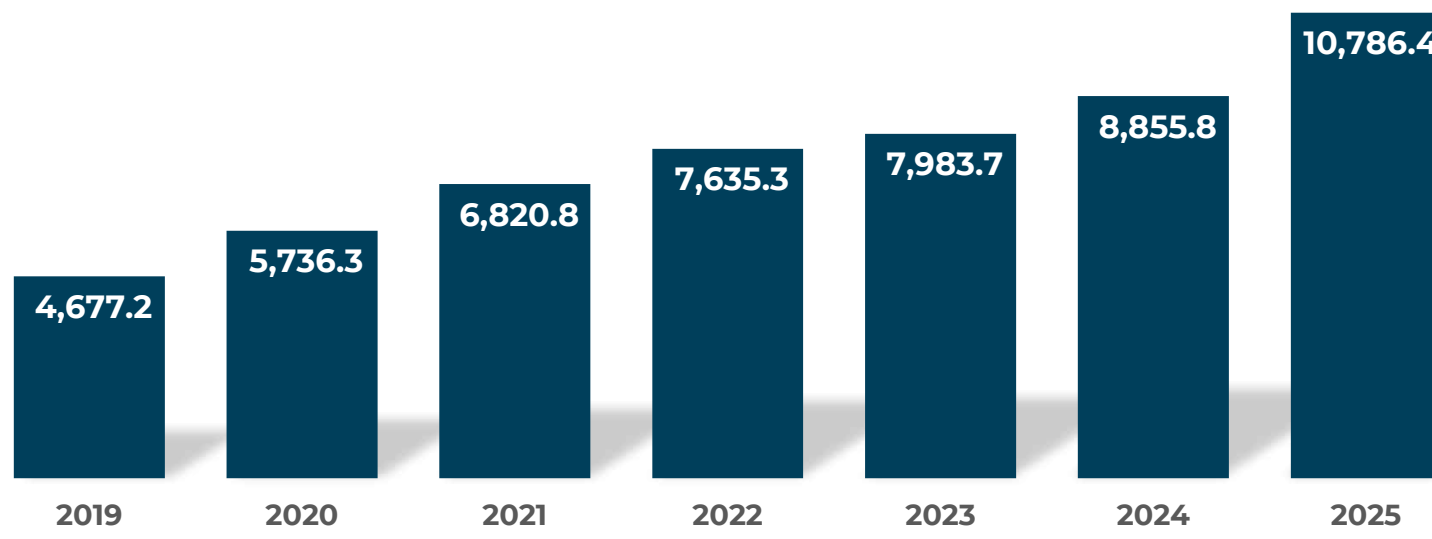
Nuestras exportaciones se ven impactadas positivamente por el precio del oro, el cual ha aumentado su atractivo como reserva de valor por diversos factores, entre los que se encuentran:

- **Debilidad generalizada del dólar**
- **Incertidumbre en la política comercial y volatilidad en medidas arancelarias**
- **Déficit comercial y fiscal en Estados Unidos**
- **Escalamiento de conflictos y tensiones militares**
- **Demanda estructural de países como China y Canadá**



Las exportaciones **continúan creciendo**, especialmente en rubros tradicionales: **oro** y, especialmente, **café** siguen liderando el aporte porcentual al crecimiento reciente de las ventas externas.

Exportaciones de bienes (USD FOB Millones – acumulado anual)



- 2025 cerró con **▲ 21,8 %** (versus 1,3 % total país). Se acelera la expansión, después de un crecimiento de 11 % en 2024.
- Representaron el 28,6 % del total nacional excluyendo petróleo y derivados.

Top 8 destinos Antioquia (66 % del total) y dinámica a cierre 2025

Destino	2025 USD FOB millones	Part. % en total	Crecimiento anual	
			Valor	Volumen
Estados Unidos	2.998,53	27,8 %	9,6 %	9,9 %
Canadá	935,64	8,7 %	1073,5 %	51,4 %
Emiratos Árabes Unidos	801,90	7,4 %	70,8 %	53,1 %
Italia	559,91	5,2 %	-11,0 %	11,3 %
Perú	555,25	5,1 %	142,1 %	-17,2 %
India	480,92	4,5 %	-22,8 %	30,9 %
Ecuador	451,48	4,2 %	-25,1 %	-1,5 %
Suiza	318,85	3,0 %	87,1 %	-57,4 %

- Canadá adquiere protagonismo por la coyuntura del oro y del café.
- Italia, India y, particularmente, Ecuador registraron caídas en valor exportado.

Las exportaciones a los principales **tres socios comerciales** crecieron en valor y en volumen

Las coyunturas de precio y dinámicas geopolíticas favorecieron los mercados tradicionales de exportación del departamento: oro y café.

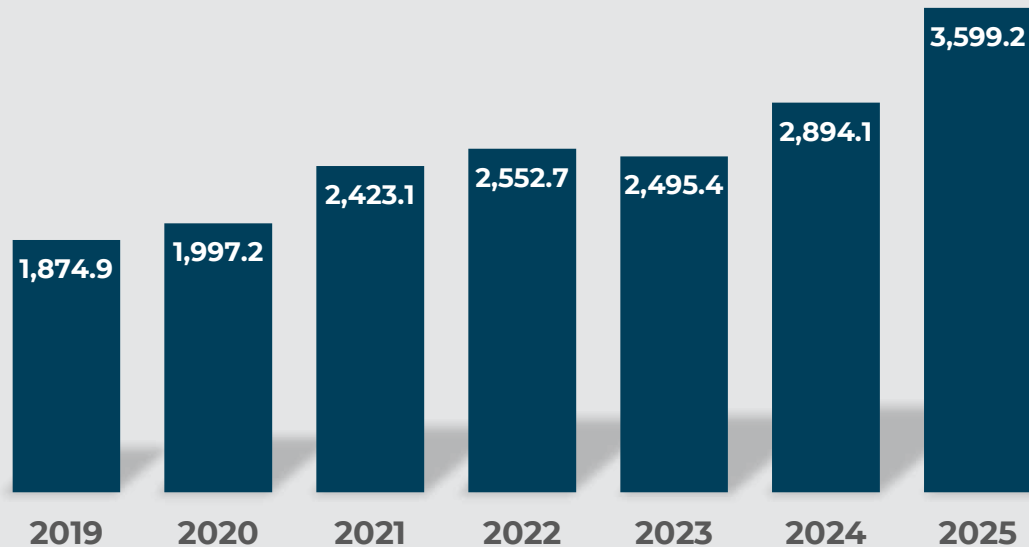
A excepción de energía eléctrica, el top de productos del departamento registra incrementos importantes (más de 10 %)

Bienes con media y alta intensidad tecnológica con dinamismo (> FOB USD 1 Millón):

- Abonos minerales (▲ 53,6 %)
- Resinas (▲ 25,3 %)
- Aparatos electromecánicos (▲ 398,2 %)
- Motocicletas (▲ 196,5 %)

Top 10 productos Antioquia (79 % del total) y dinámica a cierre 2025	2025 USD FOB millones	Part. % 2025	Var. anual
Minero-energético	5.691,50	52,8 %	17,6 %
Oro	4.554,90	42,20 %	12,7 %
Minerales de cobre	498,6	4,60 %	478,8 %
Mineras de oro y otros	388,5	3,60 %	202,1 %
Energía eléctrica	133,8	1,20 %	- 57,9 %
Agroindustrial	2.788,50	25,9 %	45,2 %
Café	1.069,80	9,90 %	92,2 %
Banano y plátano	986	9,10 %	24,7 %
Flores	423,6	3,90 %	14,9 %
Aguacate y frutas	177,9	1,60 %	50,0 %
Extractos y esencias de café y té	131,2	1,20 %	53,3 %
Industria y Otros	2.306,42	21,4 %	9,9 %
Automóviles	169,4	1,60 %	30,8 %

Exportaciones de bienes asociados a cadenas *cluster* – total anual - \$ USD FOB Millones



Las exportaciones de los *clusters* representan un tercio del total departamental y **más de 70 % de las exportaciones** no minero-energéticas.

	2024	2025	Var.Ult año
Agroalimentario	1.978,9	2.848,9	44,0 %
Energía sostenible	400,5	212,8	-46,9 %
Moda y fabricación avanzada	356,4	363,2	1,9 %
Hábitat sostenible	119,9	135,6	13,1 %
Medellín <i>Health City</i>	33,2	32,7	-1,6 %
Industrias creativas	3,0	3,3	8,0 %
Negocios Digitales	2,1	2,7	26,3 %
Total <i>cluster</i>	2.894,0	3.599,1	24,4 %

El último año crecieron más de 24 % (casi tres puntos por encima del total), impulsadas por la dinámica agroindustrial, reactivación de los rubros de textil/confección y materiales de construcción.

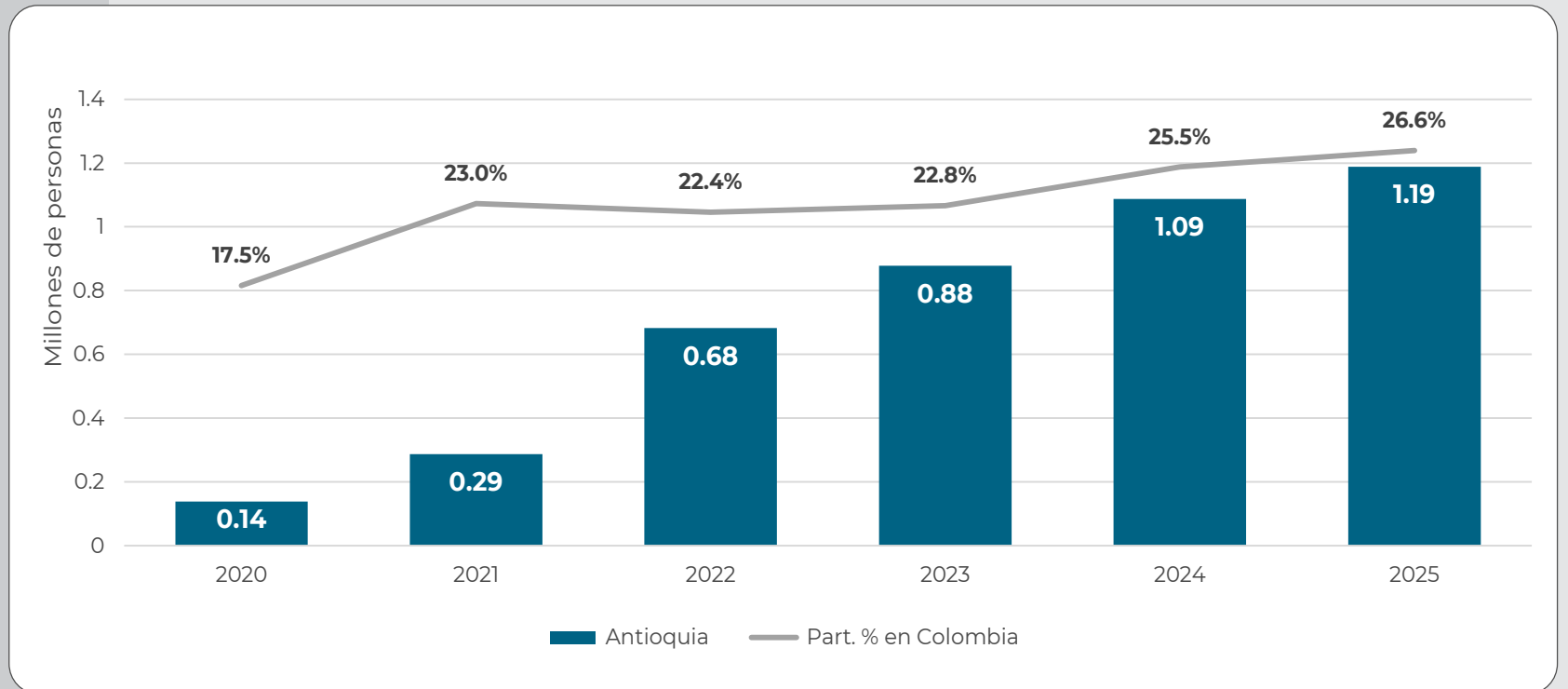
Balance del turismo regional – 2025

Ocupación en alojamiento (a diciembre):

▼ 2,1 % (vs. -0,8 % país).
Mejora respecto al cierre 2024 (-5,8 %).

Visitantes extranjeros no residentes (anual) :
▲ 9,3 % (vs. 4,7 % país).
La expansión continúa, incluso después de los altos crecimientos registrados en 2024 (+23,9 %).

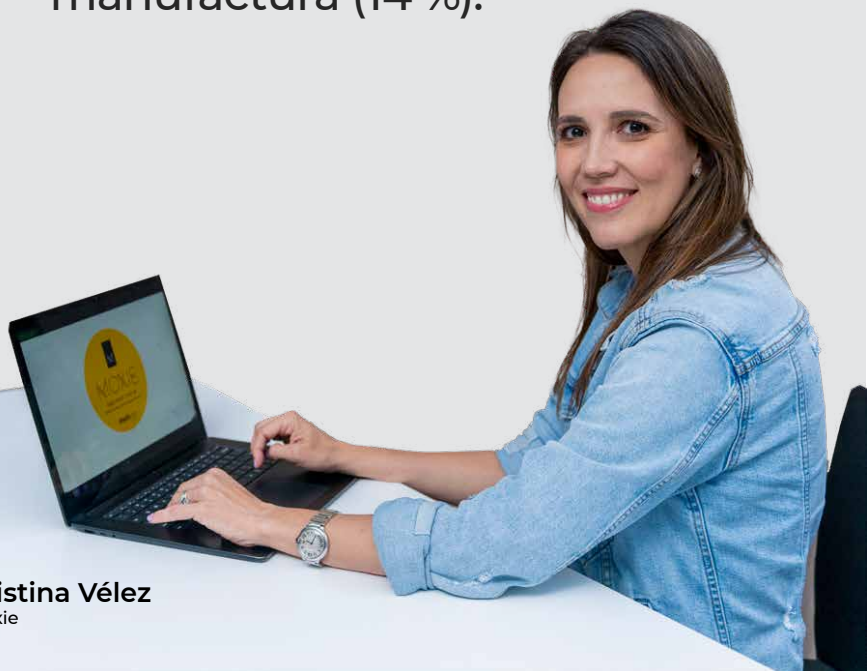
Visitantes extranjeros no residentes – Dinámica departamental y participación en el total nacional



Antioquia recibió en 2025 casi 27 % de los turistas extranjeros no residentes que llegaron al país

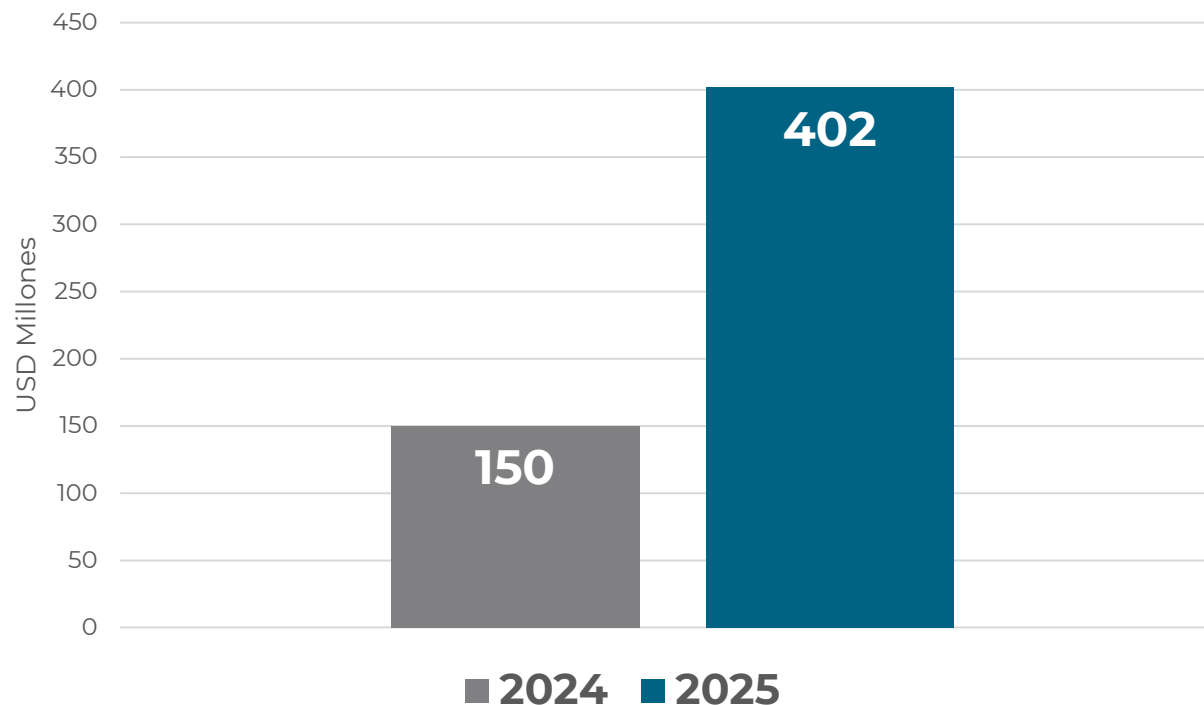
Medellín es un destino atractivo para la inversión internacional

El sector más importante es el de Servicios de Tecnología con 36 % de los proyectos de inversión instalados en el territorio. Le siguen infraestructura (17 %) y manufactura (14 %).



Cristina Vélez
Moxie

ACI – gestión de la inversión



- La cifra de 2025 ha sido la segunda más alta gestionada en la historia de la entidad.
- Representa un crecimiento anual de 266 %. Contrasta con la cifra total nacional que registró una reducción cercana a 16 %.

Dinámica empresarial:

Cifras a cierre de 2025

Juan Felipe Arias
Corporación Empresarial
Pro-Aburrá Norte



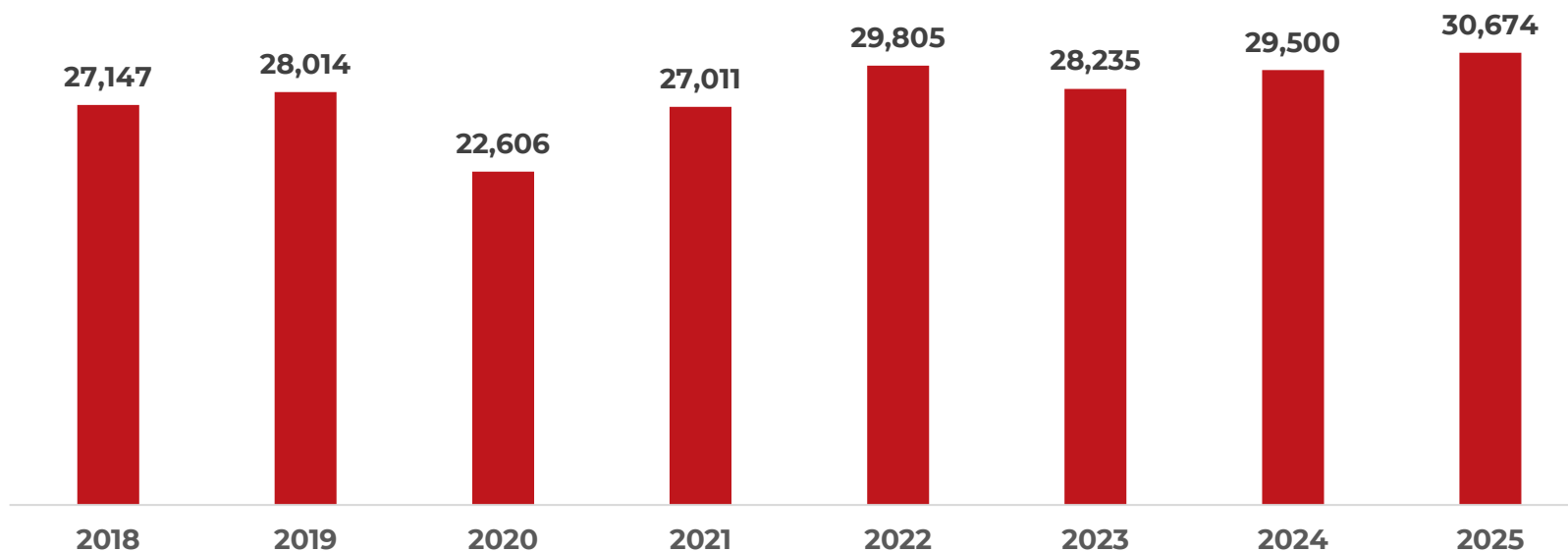
CAMARA DE COMERCIO[®]
DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA

Creación de empresas

En 2025 se crearon 30.674 empresas en CCMA, 4 % más que en 2024. Se mantiene la tendencia positiva después de la recuperación del año previo (2024 cerró con +4,5 %).

El crecimiento fue más del doble comparado con el total nacional para el mismo período.

Empresas **constituidas** en CCMA – balance anual

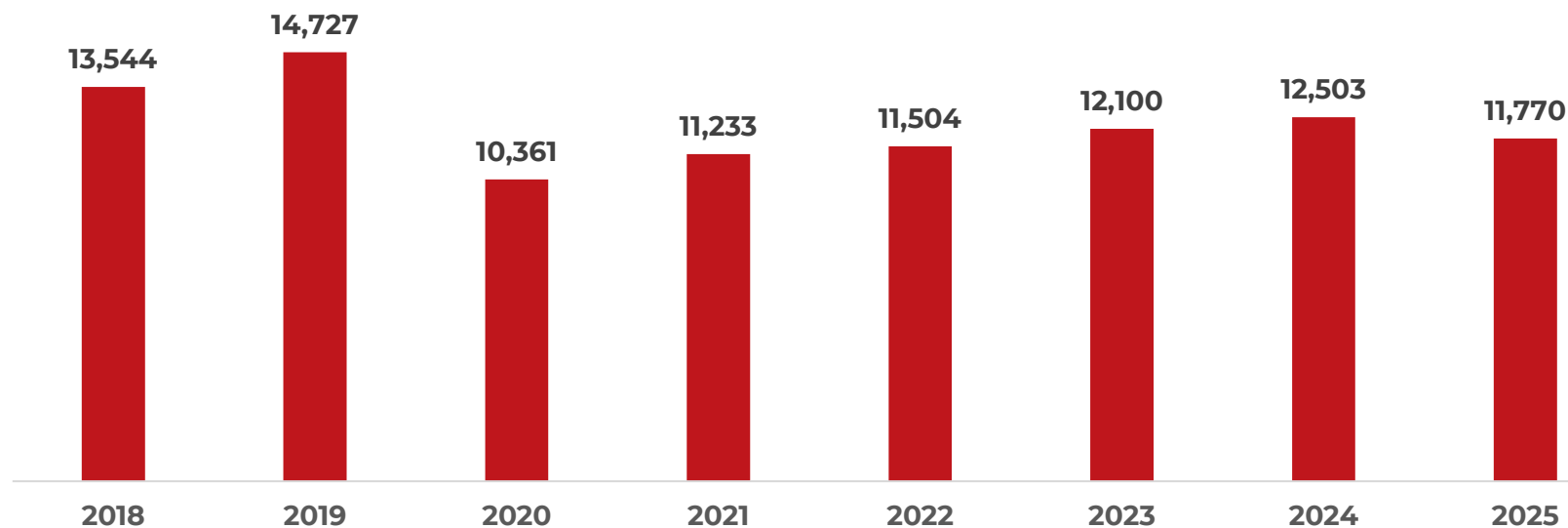


Fuente: Registro Público Mercantil, Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia.

Cierre de empresas

Durante 2025 se cancelaron 11.770 empresas, 6 % menos que en 2024 y 2,7 % menos que en 2023. La cifra mejora el cierre 2024 (que reportó un aumento de 3,3 %)

Empresas **canceladas** en CCMA – balance anual



Fuente: Registro Público Mercantil, Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia.

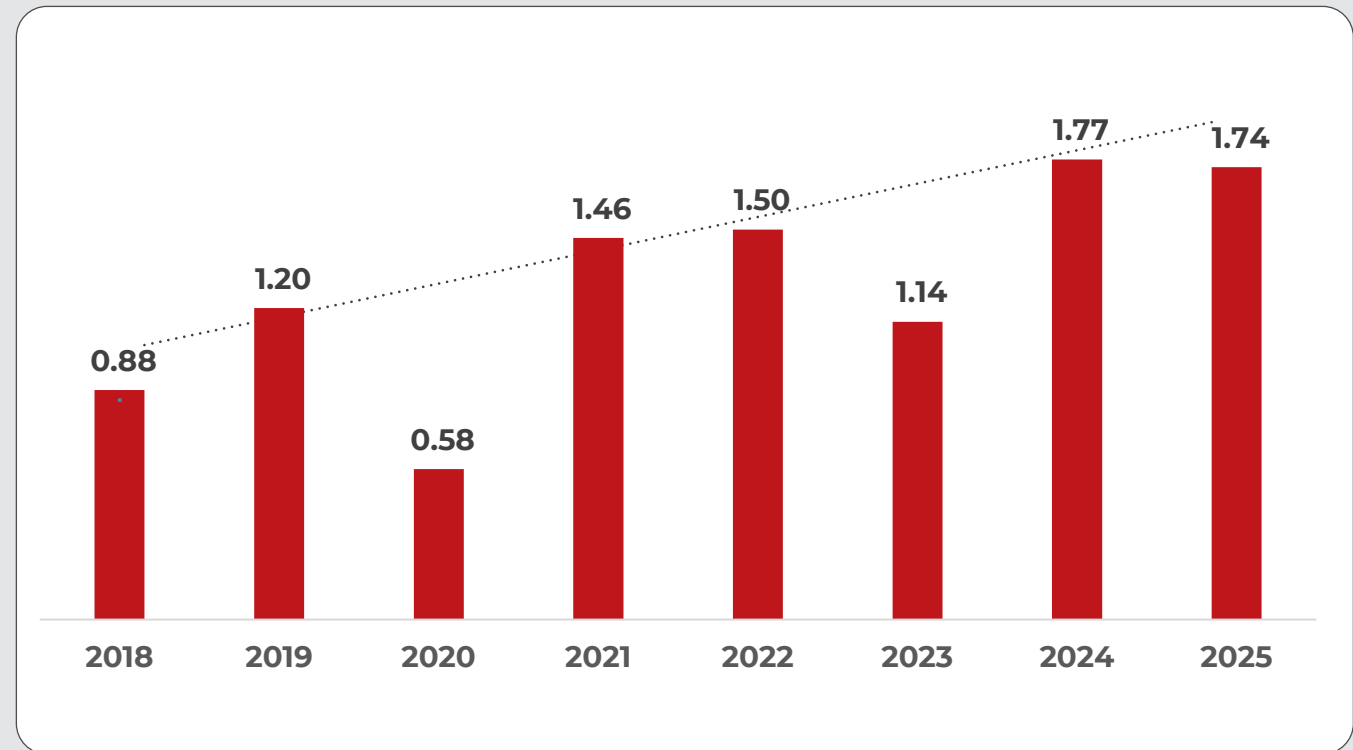
Inversión en sociedades

La **reducción de 1,7 %** está asociada a disminuciones en la inversión del sector comercio, hoteles y restaurantes y a un menor ritmo de reformas en el sector de servicios financieros.

El balance anual se ve compensado por mejoras en construcción y sector minero.

Si se depuran valores atípicos (asociados a efectos de base en comercio, servicios financieros e inmobiliarios) se observa un incremento de **7 % al cierre anual**. El cálculo equivalente para la variación en 2024 es de 16,5 %.

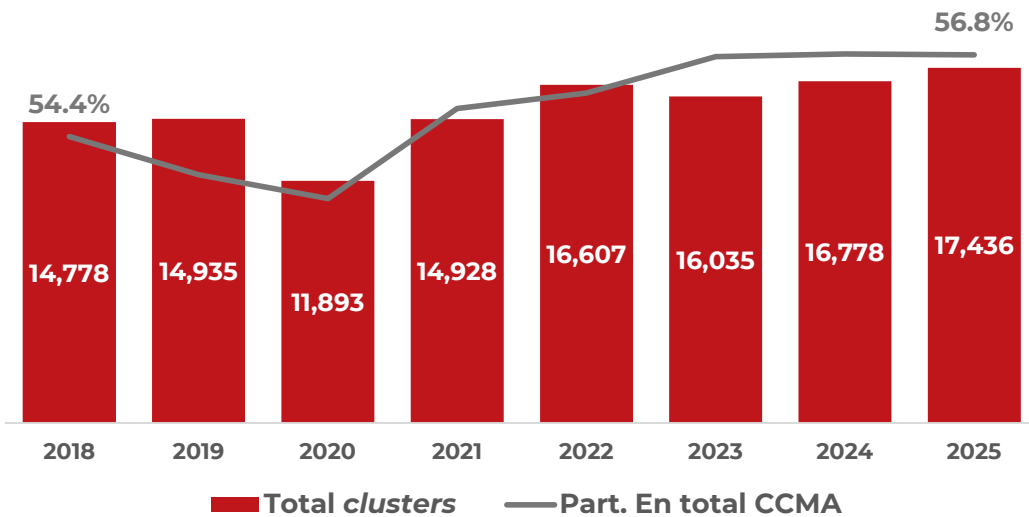
Inversión Neta en Sociedades - **INS** (\$ billones corrientes)
(Acumulado anual)



Se observó una reducción **de 1,7 % en la INS**.

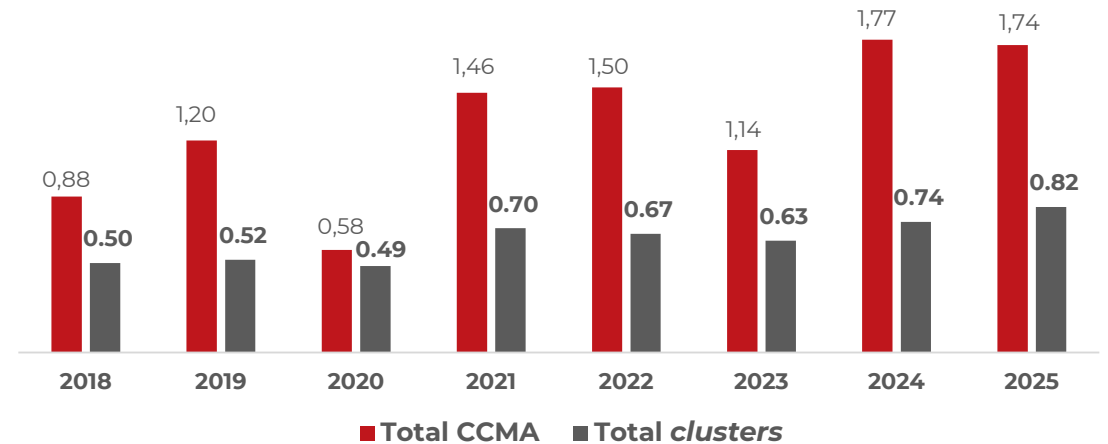
Dinámica empresarial en las actividades económicas asociadas de los *clusters* estratégicos

Creación de empresas en los *clusters*



- Han llegado a representar cerca de 57 % del total de empresas que se crean en la jurisdicción de la Cámara.
- En los últimos 6 años, el crecimiento anual de la creación de empresas *clusters* fue de 2,6 % (vs. 1,5 % total CCMA)

INS (\$ billones corrientes) – total CCMA y total *clusters*



- La inversión en actividades *cluster* en los últimos cinco años creció 7,8 % anual (1,5 puntos por encima del total Cámara)
- Para el último año, particularmente, el indicador creció 11,3 % (vs -1,7 % en el total general)

Mercado laboral

Alexánder
Sepúlveda
Café Travesía
Caicedo

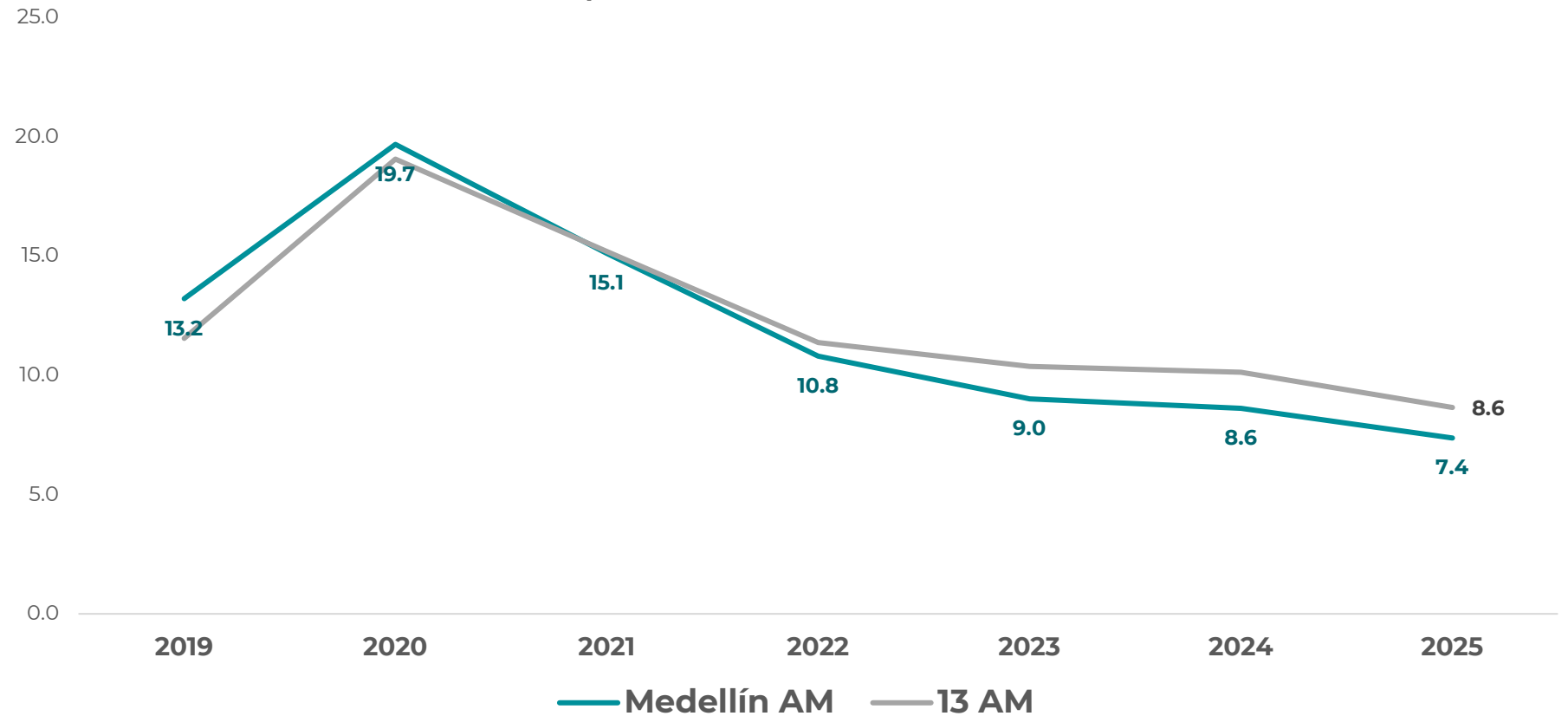
*Café
Travesía*



CAMARA DE COMERCIO®
DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA

Aunque el empleo continúa con dinamismo positivo, el cierre de 2025 da señales de moderación



Tasa de desempleo Medellín y área metropolitana vs. consolidado 13 áreas metropolitanas Promedio anual (cifras en %)



Los resultados locales son mejores respecto a la media de las principales ciudades.
La tasa de 2025 cierra en 7,4 %.

El balance anual para todos los grupos es positivo para la ciudad y para los principales centros urbanos del país.

Tasa de desempleo según sexo Promedio anual – 2025

	Medellín y am	13 am
	8,6 %	10 %
	6,2 %	7,5 %

Tasa de desempleo en jóvenes (*) Promedio anual - 2025



Medellín y am

13,2 %

13 am

15,2 %

Desempleo juvenil (%)

Dif. p.p. 25/24

Medellín y am

-2,5

13 am

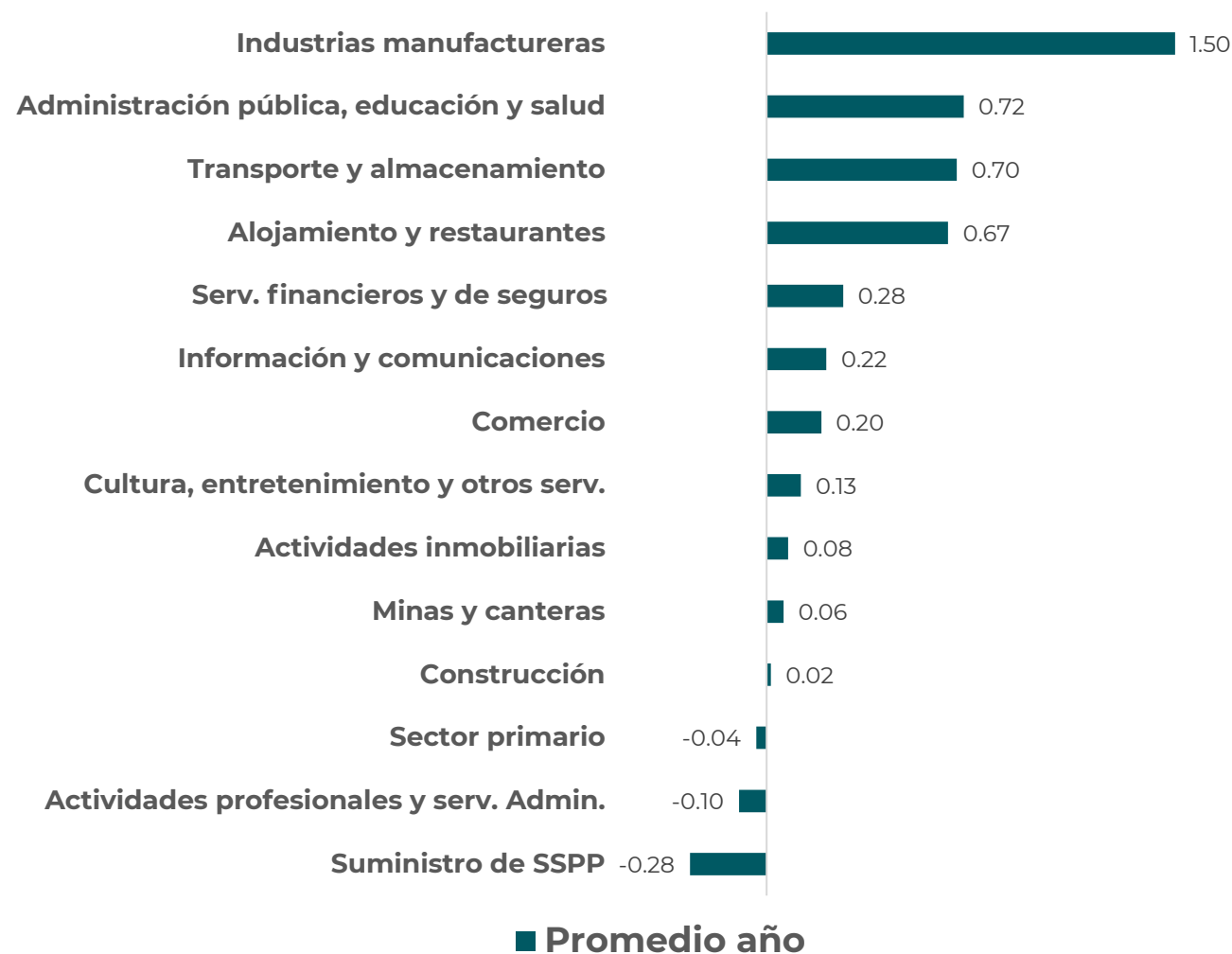
-2,7

Turismo + industria lideraron la expansión en ocupados.

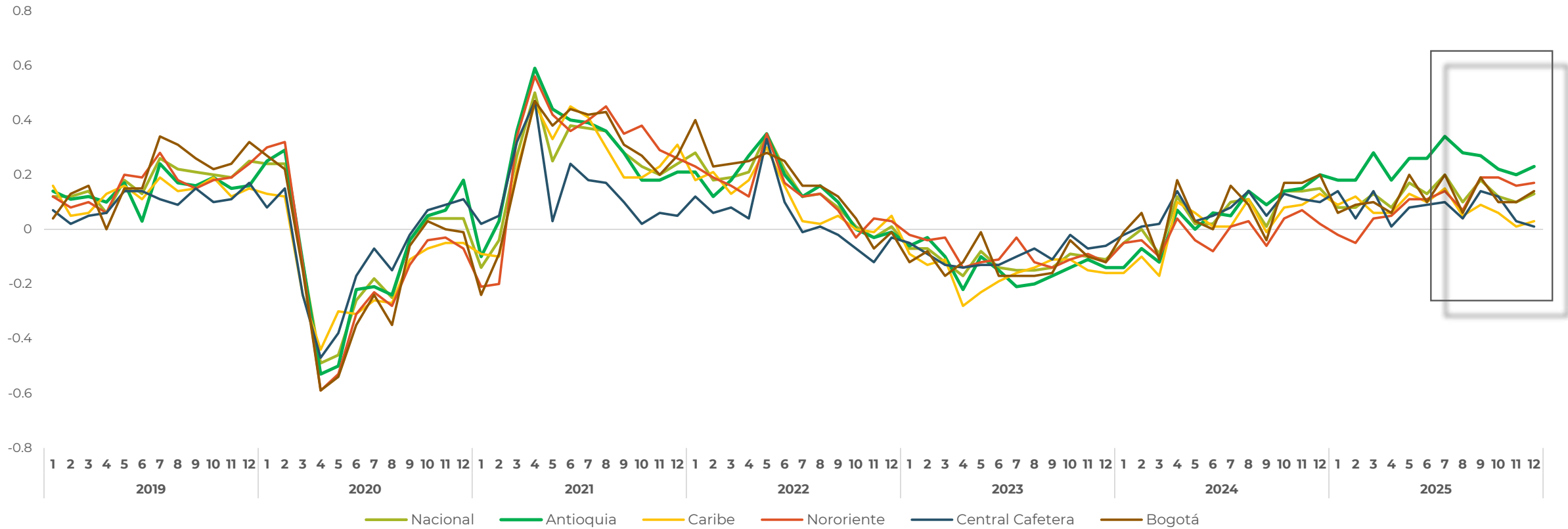
Sector público tiene un aporte porcentual significativo; comercio y servicios reportaron comportamientos mixtos. Construcción no logra consolidarse.

De acuerdo con los resultados del tercer informe de la Mesa del Empleo de Antioquia, la región da cuenta de 19 de cada 100 nuevos empleos generados en Colombia en 2025.

Contribución porcentual por rama al crecimiento de los ocupados en Medellín y am. Resultados anuales

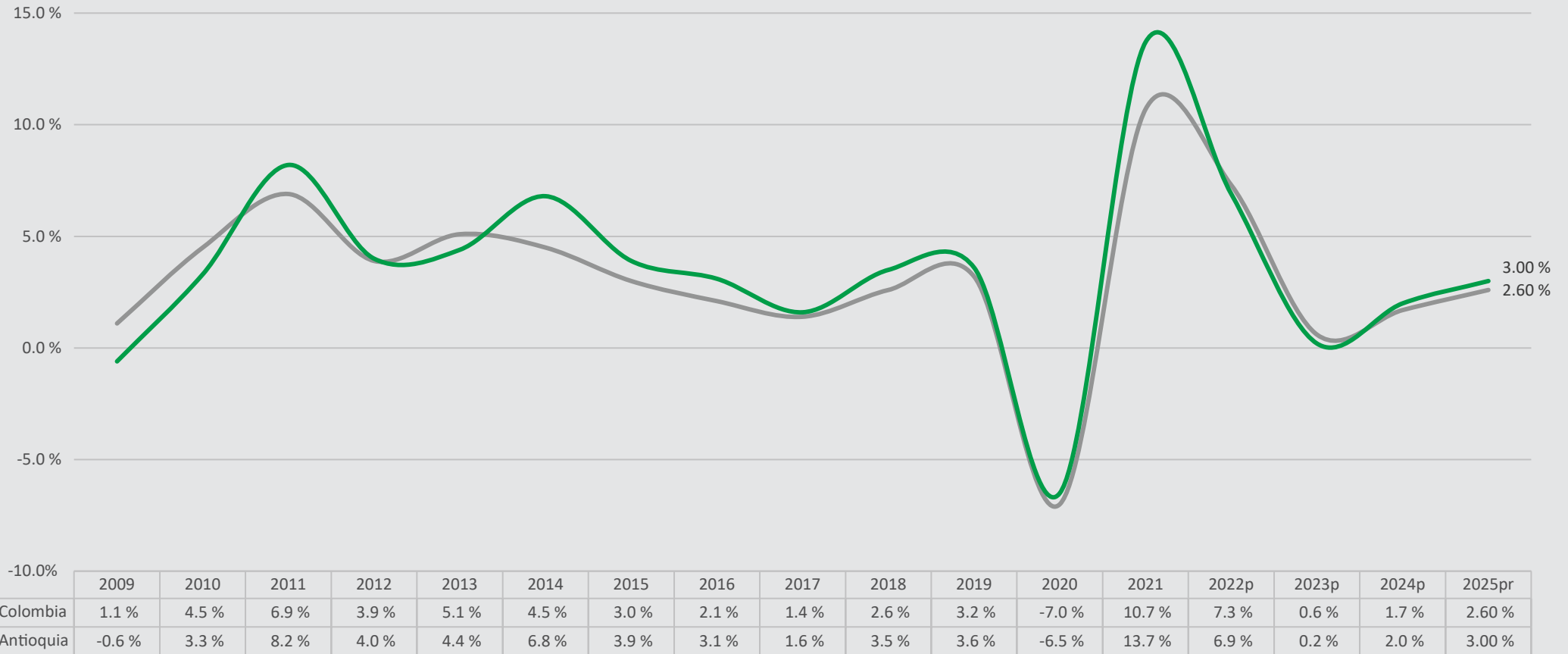


PULSO ECONOMICO REGIONAL – 2025 termina con cifras positivas y crecimiento respecto a 2024.



Fuente: Estadísticas de Pulso Económico Regional - BANREP

Variación anual del PIB (%). Antioquia vs. Colombia, 2009 – 2025pry



Con base en la resiliencia del mercado laboral, el buen desempeño de la industria y el comercio, además de los buenos resultados en dinámica empresarial, estimamos que la economía departamental **creció 3 %**.



CAMARA DE COMERCIO[®]
DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA

2

Comentarios
 finales

Juan Camilo Muñoz
Escobar
Enduro Racer - Barbosa

Comentarios finales

01

En 2025 se consolida la recuperación que inició en 2024. Además del desempeño positivo de los principales sectores, se destaca el buen momento de las variables asociadas a la internacionalización, como: incremento en la IED, turistas y exportaciones.

02

Si bien el crecimiento de las exportaciones se explica por las ventas de metales, especialmente oro, desde la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia seguimos insistiendo en procesos de internacionalización empresarial en actividades de alto valor agregado, asociadas a los *clusters* estratégicos.

03

Las inversiones realizadas por la Alcaldía de Medellín y la Gobernación de Antioquia, particularmente las de infraestructura, fueron determinantes en el crecimiento económico de Antioquia durante el último año.

Wilson
Puerta
Zapata
Gerente Finca
Hotel Wayra
en Barbosa

04

La buena dinámica empresarial en 2025, que refleja el compromiso de los empresarios por el desarrollo del territorio, se expresa en mayores niveles de empleo.

05

La alta incertidumbre, tanto en el contexto nacional como internacional, dificulta cualquier ejercicio de estimación de crecimiento económico en la región. El comportamiento en 2026 dependerá del balance de dos grupos de factores:

- Positivos: inversión de las administraciones regional y local, buen desempeño industrial y la entrada en funcionamiento de nueva infraestructura para la competitividad.
- Negativos: incertidumbre electoral y el impacto de las reformas del gobierno nacional que generan presión sobre la inflación, el costo de la mano de obra y las tasas de interés.

Comentarios
 finales



**CAMARA DE COMERCIO[®]
DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA**

Tu mejor socio